

В движение
вместе:

финансирование

феминистского

активизма во

всем мире



КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РУКОВОДСТВО НА 2021 – 2030 ГГ.

Представьте себе мир, в котором вы каждое утро просыпаетесь навстречу смеху и любви. Мир, в котором есть чистые воздух и вода, много здоровой пищи, мир, в котором вы видите цель и ощущаете связь с другими людьми и Землей.

Представьте себе мир, в котором жизнь и труд всех людей ценятся одинаково, в котором все мы живем в гармонии друг с другом и с планетой. В котором наши самые смелые надежды и самые дерзкие мечты становятся повседневной реальностью. В котором наши сообщества и отношения друг с другом основаны на справедливости и радости.

Над созданием именно такого мира работает фонд Mama Cash в рамках своей десятилетней стратегии **«В движение вместе»** в партнерстве с активистками-феминистками, их союзниками и спонсорами, оказывающими поддержку.

оглавление

1.

Это

Мама Cash

Наша история

Наше видение и миссия

Наши ценности

2.

Мир вокруг

нас

Современная реальность

Следующее десятилетие

3.

Поддержка

феминистских

движений

Движения

Деньги

Люди и цель

The Orchard («Плодовый питомник»)

Учиться для перемен



1.

ЭТО

Mama Cash

Мама Cash работает над тем, чтобы феминистская коллективная деятельность, возглавляемая женщинами, девочками, транс- и интерсекс-людьми, получала ресурсы, поддержку и связь внутри социальных движений и между ними. Мы используем свою роль феминистского донора, опыт поддержки феминистского активизма и наше геополитическое положение в Нидерландах для мобилизации и направления финансирования в феминистские инициативы и группы. Эта работа выполняется в партнерстве с другими феминистскими организациями, женскими фондами, грантодателями и донорами, поддерживающими социальную справедливость.

Наша история

Все началось в Амстердаме в 1983 году, с пяти лесбиянок-феминисток. Одна из них унаследовала значительную сумму денег, и вместе эти единомышленницы создали фонд для финансовой поддержки и стимулирования женского активизма. Поскольку сами женщины были активистками, с самого начала фонд Мама Cash был связан с феминистскими движениями.

Разрабатывая стратегии предоставления грантов Мама Cash, основательницы фонда полагали, что фундаментальные изменения требуют радикальных действий. Предпочтение отдавалось новым и нетрадиционным предложениям в сфере вопросов, которые рассматривались более широкими слоями общества как спорные. Чернокожие женщины, пожилые

женщины, лесбиянки, секс-работники, беженки и девочки — все они получали средства для организации и запуска новаторских культурных и политических проектов, которые помогали укреплять солидарность и побуждать людей к действиям.

Со временем, по мере развития и углубления феминистского политического анализа, мы расширили нашу миссию, чтобы отразить эти реалии феминистских движений. В 2012 году мы включили в нашу миссию поддержку прав транс-людей, а в 2018 году добавили поддержку прав интерсекс-людей.

Развитие фонда Mama Cash продолжается в течение почти четырех десятилетий, но наша истинная суть и миссия неизменны. Наш фонд остается спонсором бесстрашного феминистского активизма.



Основатели Mama Cash в 1980-ые.

Наше видение и миссия

ВИДЕНИЕ.

Каждая женщина, девочка, транс- и интерсекс-человек имеет возможности и ресурсы для полноценного и равноправного участия в создании мирного, справедливого и устойчивого мира.

МИССИЯ.

Правозащитным организациям отважных женщин, девочек, транс- и интерсекс-людей во всем мире требуется финансирование и сети поддержки для того, чтобы развивать и преобразовывать свои сообщества. Mama Cash мобилизует ресурсы, получаемые от отдельных лиц и организаций, предоставляет гранты самоуправляемым феминистским организациям и помогает создавать партнерства и сообщества, необходимые для успешной защиты и продвижения прав женщин, девочек, транс- и интерсекс-людей во всем мире.



DIVA for Equality, Фиджи

Наши ценности

ЛЮБОЗНАТЕЛЬНОСТЬ — мы считаем, что можем построить и открыть более справедливый и радостный мир. Мы стремимся учиться сами и поощряем обучение других людей, сознательно создавая пространство для исследований, экспериментов и смелых мечтаний.

ИНКЛЮЗИВНОСТЬ — мы знаем, что вместе мы мудрее и сильнее. Мы стремимся к установлению прочных партнерских отношений со всеми людьми, разделяющими наше видение, на основе уважения, доверия и солидарности, передавая лидерство тому, кто больше всего пострадал от несправедливости.

СМЕЛОСТЬ — для женщин, девочек, транс- и интерсекс-людей, добивающихся освобождения, ставки высоки, а результат является решающим. Мы по-прежнему полны решимости и не боимся принимать смелые решения даже в условиях большого сопротивления и трудностей. Мы чутко реагируем на меняющиеся обстоятельства и стремимся соответствовать мужеству движений, которые мы поддерживаем.

ПОДОТЧЕТНОСТЬ — мы осознаем, что работаем совместно с другими людьми, и несем ответственность перед теми, с кем мы разделяем эту работу. Мы стремимся к открытости в предоставлении и получении обратной связи, к прозрачности и разделению полномочий при принятии решений, а также к честности в наших коммуникациях.



Конференция Venir a Sur в Мехико, 2018

2.

Мир вокруг

нас



Человеческое общество во всем мире устроено и организовано несправедливо. Жизнь и труд всех людей ценятся не одинаково, люди не живут в гармонии друг с другом и с планетой. Такое устройство и несправедливо, и неустойчиво.

Современная реальность

Мы знаем, что несправедливость и неравенство сохраняются во всем мире и повсеместно влияют на жизнь женщин, девочек, транс- и интерсекс-людей. Во всем мире гендерное насилие продолжает расти с пугающей скоростью, а подъем авторитарных лидеров и правительств во многих странах и набирающие силу движения, выступающие против так называемой «гендерной идеологии», в особой степени угрожают женщинам, девочкам, транс- и интерсекс-людям. Изменение климата — это кризис планетарного масштаба, который

несоразмерно затрагивает женщин, в то время как 80% людей, перемещенных в результате изменения климата, составляют женщины и девочки. Во всех обществах материальные и финансовые ресурсы распределяются несправедливо, что имеет огромные последствия для благополучия женщин, девочек, транс- и интерсекс-людей.

Мы знаем, что несмотря на эти проблемы и несправедливость активисты феминистского движения работают

над установлением социальной справедливости и защитой прав женщин, девочек, транс- и интерсекс-людей. Сплоченно работая, отважные активисты феминистского движения смогли отстоять права и изменить социальные нормы по широкому кругу вопросов, включая гендерное насилие, экономические права, репродуктивные права, а также политические права и представительство. За четверть века после принятия Пекинской декларации и Платформы действий 1995 года статистические данные демонстрируют прогресс: больше девочек посещают школу, меньше девочек вступают в ранние браки, больше женщин занимают руководящие должности.

Начало 2020-х годов навсегда отмечено глобальной пандемией COVID-19 и выступлениями в защиту жизни чернокожих людей во всем мире. Работа активистов по принятию мер в ответ на неравные последствия пандемии, а также по возвышению и защите жизни чернокожих демонстрирует, как давно укоренившиеся нормы, поведение и системы могут быть изменены (и даже отменены), если прилагать обдуманное и целенаправленные усилия.



Chola Contravizual, Пепу

Следующее десятилетие

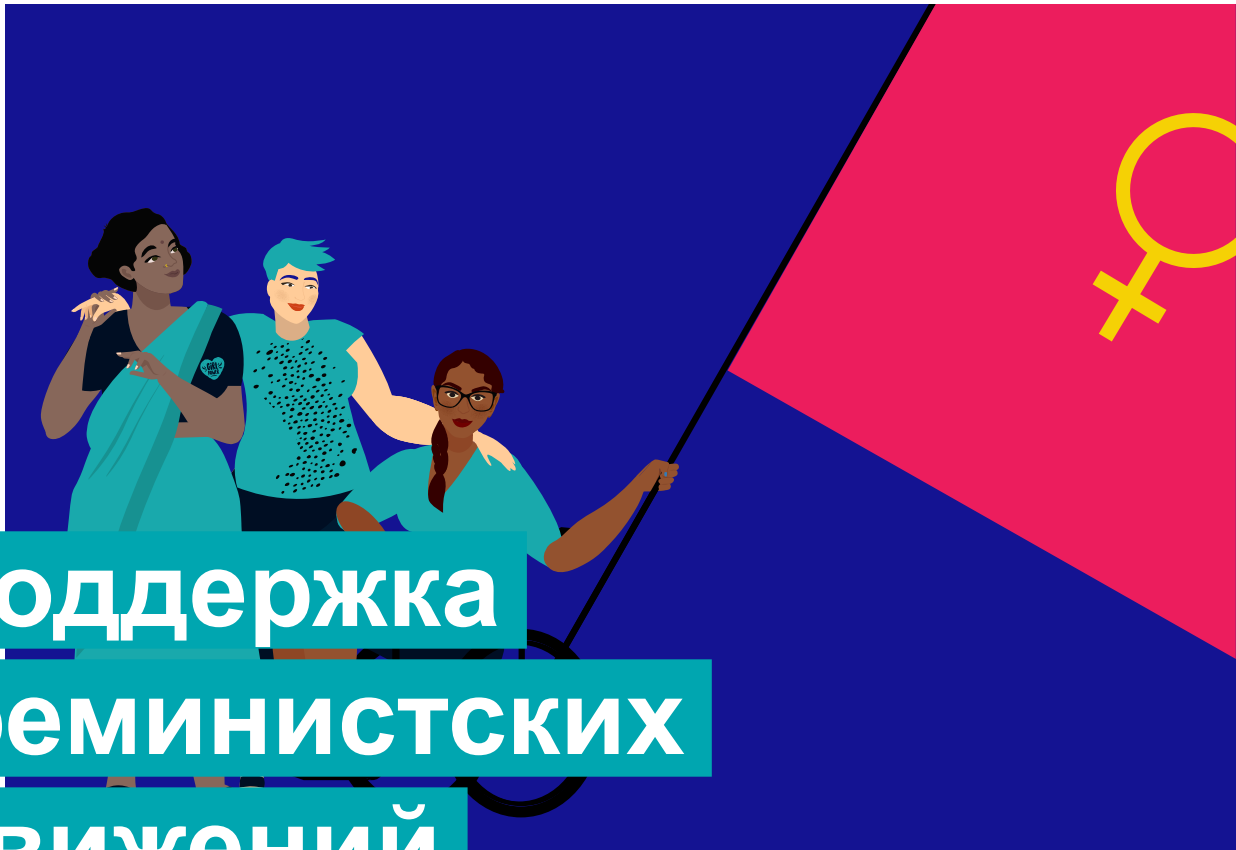
Грядущее десятилетие имеет важнейшее значение по ряду причин. Оно будет играть решающую роль в предотвращении наихудших последствий изменения климата. В предстоящее десятилетие данные и технологии будут по-прежнему оказывать очень сильное влияние на нашу жизнь, открывая не только возможности, но и большой потенциал для слежки и нарушения прав людей на выражение мнений и неприкосновенность частной жизни. При этом цели в области устойчивого развития (ЦУР) должны быть реализованы к 2030 году. Другими словами, ближайшие десять лет — это критический период для многих политических усилий, которые поддерживает Mama Cash, по решению проблем гендерного неравенства, изменения климата, ухудшения состояния окружающей среды и угроз открытому демократическому обществу.

Это одна из причин, по которой мы запускаем наш первый 10-летний «план». Другая причина заключается в том, что для накопления силы и власти, необходимых для эффективного решения этих проблем, требуется

время. Нарастание наших усилий в течение более долгосрочного периода при использовании более коротких циклов планирования от двух до трех лет поможет нам создать импульс, укрепить и поддержать нашу работу и, в то же время, даст нам возможность меняться и гибко реагировать на быстрые и сложные изменения.

Феминистские движения во всем мире играют решающую роль в создании более объективного и справедливого общества; эти движения растут, чтобы ответить как на новые, так и на давно существующие вызовы. Однако сектор финансирования по-прежнему не удовлетворяет их потребности в ресурсах; например, они продолжают получать менее 1% всей помощи, ориентированной на гендерные аспекты. Таким образом, в данный момент фонд Mama Cash должен углубить и усилить свою работу, чтобы поддержать эти коллективные усилия и продвинуть их вперед. Мы полны решимости сделать все возможное, чтобы соответствовать мужеству, потребностям и возможностям момента, а также движений, с которыми мы работаем.

3.



**Поддержка
феминистских
движений**

Наше новое Стратегическое руководство было разработано в процессе консультаций с активистами феминистского движения по всему миру, нынешними и бывшими членами Совета директоров и сотрудниками, членами групп партнеров-грантополучателей и смежных организаций, а также в процессе оценки нашего последнего стратегического плана, идей активистов феминистского движения и анализа тенденций, который мы разработали в качестве информационной основы нашего мышления.

Учитывая суть фонда Mama Cash, мир вокруг нас и наше понимание процесса перемен, в течение следующего десятилетия Mama Cash будет работать в двух основных областях, направленных на поддержку перемен, которые совершают феминистские движения: Движения и деньги. Эта работа будет поддерживаться благодаря двум основным направлениям деятельности: Люди и цель. Мы также запланировали создание пространства для экспериментов (The Orchard — «Плодовый питомник») и обучения на протяжении всей нашей работы.

Движения

При поддержке феминистского активизма Mama Cash продолжает придерживаться подхода, направленного на создание движений, так как движения играют важнейшую роль для совершения перемен и для того, чтобы эти перемены были длительными. Поскольку движения зависят от множества совместно работающих действующих лиц, начиная с 2021 года мы финансируем несколько элементов движений, в том числе: отдельных лиц, коллективы, группы, организации и сообщества.

Кроме того, мы больше не ограничиваем предоставление грантов тематикой или национальными границами. Стремясь откликнуться на нужды феминистских движений соответственно их организации на сегодняшний день, мы формируем предоставление грантов по типу финансирования и готовы выдавать гранты в любой точке мира.

Mama Cash направляет ресурсы феминистским движениям по всему миру, используя две стратегии: **предоставление грантов** для поддержки коллективных действий феминисток и **сопровождение**, чтобы помочь им стать более сильными участниками движения. Эти стратегии основаны на едином подходе: совещательном (коллективном) выделении грантов.

Наша **стратегия совещательного предоставления грантов** основана на опыте фонда Mama Cash и на наших знаниях, полученных от других специалистов в этой области, и направлена на то, чтобы все решения о грантах принимались активистами. Благодаря совещательным (коллективным) процессам наши гранты учитывают обстоятельства и реалии активистов и укрепляют подотчетность перед движениями.

Наша стратегия сопровождения помогает партнерам-грантополучателям приобретать, повышать и сохранять навыки, знания, инструменты, оборудование и другие ресурсы, необходимые для выполнения их задач. Поддержка может быть как финансовой, так и нефинансовой.



Fearless Collective, Шри-Ланка

В основных критериях Mama Cash для всех потоков финансирования приоритет отдается группам, отдельным лицам и женским фондам, которые:

- Работают в соответствии с идеями феминизма .
- Возглавляются женщинами, девочками, транс- и/или интерсекс-людьми, с которыми они работают.
- Своей основной задачей определили защиту прав женщин, девочек, транс- и/или интерсекс-людей.
- Направляют свою работу на недостаточно решаемые или спорные вопросы.
- Стремятся к структурным изменениям.

Наши предоставление грантов и сопровождение направлены на поддержку и укрепление феминистских движений для того, чтобы они были автономными, плюралистическими, инклюзивными и устойчивыми.

Наш успех будет означать следующее:

- **Укрепление феминистских движений.**
- **Повышение координации феминистских движений.**
- **Совершение перемен благодаря феминистским движениям.**

Деньги

Mama Cash продолжает учитывать роль денег, так как перемены происходят тогда, когда движение хорошо финансируется. Это значит, что доноры являются важнейшими участниками нашей работы, особенно те доноры, которые стремятся прислушиваться к активистам и движениям и сотрудничать с ними.

Mama Cash мобилизует средства индивидуальных и институциональных доноров, предназначенные для феминистских движений, с помощью двух взаимодополняющих стратегий: **сбор средств и оказание влияния на доноров**. В рамках каждой стратегии мы стремимся к тому, чтобы в феминистские движения поступало **больше качественных** средств: через Mama Cash, через другие женские фонды и/или от других спонсоров напрямую группам и активистам. Во всей нашей работе по сбору средств и оказанию влияния мы намерены углублять партнерские отношения, в том числе с аналогичными женскими фондами. Мы рассматриваем партнерство и совместную работу как важнейший способ привлечь больше ресурсов для феминистского активизма.

Учитывая потребности феминистских движений в ресурсах, мы поставили амбициозные цели по сбору средств в течение следующих десяти лет. Чтобы выполнить эти цели, мы сосредоточимся на повышении узнаваемости нашего бренда, создании надежной системы поиска и продолжении адаптации и совершенствования комплексных кампаний по сбору средств, приглашая присоединиться к нам больше людей в Нидерландах и за их пределами. В сборе средств от институциональных доноров мы стремимся возобновить важные партнерские отношения, создавая при этом прочный канал будущих возможностей и потенциальных новых спонсоров.

Посредством нашей работы по **оказанию влияния** мы стремимся мобилизовать больше «качественных» средств, то есть средств, доступных для феминистских движений, и уделяем больше внимания их привлечению. Мы стремимся делиться своими взглядами и мнениями партнеров-грантополучателей о том, как обеспечить эти движения ресурсами, чтобы они могли эффективно работать в контексте активизации усилий по борьбе с правами человека и изменения климата.

Наш успех будет означать следующее: :

- Мы получим больше финансирования от отдельных доноров.
- К 2030 году мы будем ежегодно собирать 25 миллионов евро из всех источников.
- Благодаря нашей работе по оказанию влияния к 2030 году мы ежегодно будем удваивать сумму, собираемую фондом Mama Cash для феминистских движений,

Люди и цель

Наши основные направления и стратегии опираются на два основных компонента работы.

ЛЮДИ: являясь феминистской организацией в защиту социальной справедливости, мы стремимся жить в соответствии с нашими ценностями и принципами. В частности, мы активно работаем над тем, чтобы стать инклюзивной организацией, где ценятся, уважаются и развиваются плюрализм и разнообразие, равенство является правом, а наш Наблюдательный совет,

Правление и штат сотрудников отражают феминистские движения, с которыми мы работаем.

В ближайшие годы мы планируем иметь больше сотрудников за пределами Нидерландов, чтобы укрепить наши связи с движениями и активистами, с которыми мы работаем, и будем продолжать развивать организационную культуру и системы, чтобы усилить работу и сотрудничество в виртуальной среде.

Компонент **«Цель»** включает практические аспекты нашей организационной деятельности; мы будем укреплять нашу деятельность и системы, чтобы адаптироваться к новым потребностям и предвидеть их. Мы хотим, чтобы фонд Mama Cash был таким же гибким и быстро реагирующим, как поддерживаемые нами феминистские движения.

Разработка устойчивого феминистского подхода к работе включает в себя мониторинг и снижение нашего воздействия на окружающую среду, а также обеспечение этического подхода к нашим цепочкам поставок.

Наша цель включает обучение, мониторинг и оценку (LME), управление финансами и грантами, ИТ и административное управление, а также управление рисками и контроль качества.

The Orchard

«ПЛОДОВЫЙ ПИТОМНИК»

Плодовый питомник — это преднамеренное использование ресурсов для выращивания деревьев, дающих пищу. The Orchard («Плодовый питомник») в Mama Cash — это специально созданное пространство для исследований и экспериментов с новыми идеями, которые помогают нам выполнять нашу миссию. Мы уже определили для экспериментов и исследований следующие идеи:

- *Casa de Mama Cash*: наша мечта — купить или построить физическое пространство для феминисток (и офиса Mama Cash) в Амстердаме.
- Обмен феминистками: основываясь на концепции практического обучения и взаимного обмена,

мы заинтересованы в обмене сотрудниками с организациями, группами, коллективами или фондами, которые являются активными партнерами Mama Cash.

- *Brave Space*: мы хотим поддержать партнеров и сотрудников в попытках испытать непроверенные, неопробованные, смелые и/или «возможно, невозможные» модели мобилизации ресурсов и сбора средств.

Учиться для перемен

Mama Cash стремится использовать феминистский, коллективный и адаптивный подход к обучению, мониторингу и оценке. Это значит, что в рамках нашего процесса мы стремимся понять, поддержать и удовлетворить потребности и реалии феминистского активизма и движений.

Посредством обучения, мониторинга и оценки мы хотим понять, делаем ли мы все необходимое для ускорения изменений, совершенствования своей практики и наращивания коллективной силы с целью создания трансформационных изменений вместе с феминистскими движениями.

Mama Cash постоянно развивается и растет благодаря циклическому процессу планирования, внедрения, оценки, обучения и адаптации своей практики, чтобы лучше реагировать на потребности феминистских движений. Являясь активной феминистской организацией, мы стремимся постоянно повышать свою осведомленность и понимание того, что хотят получить от спонсоров феминистские активисты и движения для преуспевания и эффективной работы, а также улучшать вклад Mama Cash в достижение их целей.



Mujeres de Xochilt, Сальвадор

Прочитать краткое изложение Стратегического руководства на 2021-2030 гг. здесь:
strategicguide.mamacash.org

+31 (0)20 515 87 00
info@mamacash.org
www.mamacash.org

www.twitter.com/mamacash
www.facebook.com/mamacashfund
www.instagram.com/mamacashfund

P.O. Box 15686
1001 ND Амстердам, Нидерландах
NL86 TRIO 0379 7496 10

Присоединяйтесь